

ПРОЕКТ ПРОГРАММЫ КУРСА «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ 1»

Краткое содержание программы по предмету «Управленческий учет 1»

№	Наименование темы	Уд. вес на экзамене
1.	Основы управленческого учета	3 %
2.	Терминология и классификация затрат	7 %
3.	Позаказное калькулирование – часть 1 (учет производственных затрат)	13 %
4.	Позаказное калькулирование – часть 2	7 %
5.	Попроцессное калькулирование	10 %
6.	Калькулирование по видам деятельности (АВС-костинг)	7 %
7.	Учет затрат комплексного производства и побочных продуктов	7 %
8.	Управление запасами	7 %
9.	Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат и по переменным затратам	8 %
10.	Анализ «затраты-объем продукции-прибыль» (CVP – анализ)	8 %
11.	Принятие решений по ценообразованию	7 %
12.	Планирование и анализ отклонений	16 %

Для того, чтобы более точно указать, какие знания требуются от кандидатов, были определены и установлены разные уровни охвата основных тем, включенных в содержание экзаменов. Далее дается определение познавательным навыкам, которыми должен обладать успешный кандидат и которые должны быть проверены на экзаменах.

Знание: способность помнить ранее изученный материал, например: конкретные факты, критерии, методы, принципы и процедуры (т.е. умение определять, давать определение, перечислять).

Понимание: способность воспринимать и интерпретировать смысл материала (т.е. умение классифицировать, объяснять, определять разницу).

Применение: способность использовать изученный материал в новых конкретных ситуациях (т.е. умение демонстрировать, прогнозировать, решать, вносить изменения, определять соотношения).

Анализ: способность разбивать материал на составные части так, чтобы понять его организационную структуру; способность распознавать причинно-следственные связи, проводить различие между разными видами поведения и определять компоненты, важные для обоснования суждения (т.е. умение проводить различия, оценивать, упорядочивать).

Синтез: способность собирать отдельные части, чтобы получить одно целое или предлагаемый набор операций; способность устанавливать связь между идеями и формулировать гипотезу (т.е. умение объединять, формулировать, исправлять).

Оценка: способность оценить важность материала для определенной цели, исходя из последовательности, логической правильности и сравнения со стандартами; способность оценивать суждения, связанные с выбором образа действия (т.е. умение делать критический анализ, обоснование, выводы).

Шесть уровней охвата можно определить следующим образом:

Уровень А. Требуемый квалификационный уровень «Знание».

Уровень В. Требуемый квалификационный уровень «Знание» и «Понимание»

Уровень С. Требуемый квалификационный уровень «Знание», «Понимание» и «Применение»

Уровень D. Требуемый квалификационный уровень «Знание», «Понимание», «Применение» и «Анализ»

Уровень E. Требуемый квалификационный уровень «Знание», «Понимание», «Применение», «Анализ» и «Синтез»

Уровень F. Требуемый квалификационный уровень «Знание», «Понимание», «Применение», «Анализ», «Синтез» и «Оценка».

**Развернутое содержание программы по предмету «Управленческий учет 1»,
рекомендуемое время изучения и уровни компетентности.**

№	Тема	Кол-во часов	Уровень компетентности
1.	Основы управленческого учета	2	В
1.1	Понятие управленческого учета: стратегия, цели и задачи		
1.2	Основные различия и сходства финансового и управленческого учета		
1.3	Сущность процесса принятия решений		
1.4	Этика в управленческом учете		
2.	Терминология и классификация затрат	4	С
2.1	Понятие затрат		
2.2	Классификация затрат в зависимости от целей управленческого учета:		
2.2.1	Классификация затрат с целью оценки себестоимости запасов и себестоимости реализации продукции		
2.2.2	Классификация затрат с целью планирования и принятия управленческих решений		
2.2.3	Классификация затрат с целью контроля и управления		
3.	Позаказное калькулирование - часть 1 (учет производственных затрат)	8	D
3.1	Краткая характеристика позаказного калькулирования		
3.2	Учет затрат на основные материалы		
3.3	Учет затрат на оплату труда основных работников		
3.4	Учет производственных накладных расходов		
3.5	Двухступенчатая (двухэтапная) система		

	распределения затрат		
4.	Позаказное калькулирование	4	D
4.1	Порядок накопления затрат в учетных регистрах при позаказном калькулировании		
4.2	Распределение производственных накладных расходов на заказ		
4.3	Учет нормативного и сверхнормативного брака при позаказном калькулировании		
5.	Попроцессное калькулирование	6	D
5.1	Краткая характеристика попроцессного калькулирования		
5.2	Попроцессное калькулирование при отсутствии и наличии остатков в незавершенном производстве		
5.3	Попроцессное калькулирование при наличии полуфабрикатов		
5.4	Учет нормативного и сверхнормативного брака при попроцессном калькулировании		
6.	Калькулирование по видам деятельности (ABC-костинг)	4	C
6.1	Краткая характеристика калькулирования по видам деятельности (ABC-костинг)		
6.2	Основные этапы, которые необходимо пройти компании при разработке и внедрении ABC-костинг		
7.	Учет затрат комплексного производства и побочных продуктов	4	C
7.1	Характеристика комплексного производства		
7.2	Методы распределения комплексных затрат		
7.3	Учет побочных продуктов		
8.	Управление запасами	4	D
8.1	Причины наличия запасов в компании и связанные		

	с ними затраты		
8.2	Экономически обоснованный размер заказа		
8.3	Время размещения (момент возобновления) заказа		
8.4	Резервный (страховой) запас		
8.5	Система «точно в срок»		
9.	Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат и по переменным затратам	5	D
9.1	Калькуляция себестоимости с полным распределением производственных затрат		
9.2	Калькуляция себестоимости по переменным затратам		
9.3	Причины различий в показателях операционной прибыли при разных подходах к калькулированию		
9.4	Преимущества и недостатки каждого из подходов к калькулированию		
10.	Анализ «затраты-объем продукции-прибыль» (CVP – анализ)	5	D
10.1	Сущность CVP – анализа и его основные допущения		
10.2	Основные показатели CVP – анализа		
10.3	Использование CVP – анализа при принятии управленческих решений		
11.	Принятие решений по ценообразованию	4	C
11.1	Основные факторы, влияющие на решения по ценообразованию		
11.2	Ценообразование при принятии долгосрочных решений о цене («затраты плюс» и «целевая калькуляция затрат»)		
11.3	Ценообразование при принятии краткосрочных решений о цене («спецзаказ»)		

12.	Планирование и анализ отклонений	10	D
12.1	Стратегия и бюджеты:		
12.2	Операционный и финансовый бюджеты компании:		
12.2.1	Бюджетный отчет о прибылях и убытках		
12.2.2	Бюджетный отчет о движении денежных средств		
12.3	Гибкие бюджеты и преимущества их использования		
12.4	Анализ отклонений:		
12.4.1	Отклонения по материалам		
12.4.2	Отклонения по труду		
12.4.3	Отклонения по переменным производственным накладным расходам		
12.4.4	Отклонения по постоянным производственным накладным расходам		
12.4.5	Отклонения по прибыли (по марже реализации)		
	Итого:	60	

**Квалификационные требования к участникам экзамена
«Управленческий учет 1»**

№	Тема	Заметки преподавателя
1.	Основы управленческого учета	
1.1	<p>Понятие управленческого учета: стратегия, цели и задачи</p> <p>Знать и понимать современную стратегию управленческого учета, в первую очередь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ориентированность на клиента (в т.ч. понимание структуры «цепочки ценности» продукта); - комплексное управление качеством. <p>Знать и понимать цели и задачи управленческого учета, а</p>	<p>Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 1</p> <p>Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 1</p>

	<p>именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ управление затратами, ▪ принятие решений и ▪ контроль. 	<p>Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сєнков.- К.:Міленіум, 2002 Розділ 1. Вступ</p>
1.2	Основные различия и сходства финансового и управленческого учета	<p>С.И.Охотник, Н.М. Пырец . Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, Тема 1</p> <p>«Управленческий учет 1. Учебное пособие / Пер. с англ., - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007, урок 1 (часть 1).</p>
1.3	Сущность процесса принятия решений Понимать модель процессов принятия решений, планирования и управления	
1.4	Этика в управленческом учете Знать и понимать основные положения международных стандартов этики, которым обязаны следовать бухгалтера – аналитики.	
2.	Терминология и классификация затрат	
2.1	Понятие затрат Знать и понимать термины «затраты» и «целевые затраты», а также процесс накопления информации о затратах (2 этапа: накопление затрат по определенным категориям и их дальнейшее распределение на целевые затраты)	<p>Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 2</p> <p>Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 2</p> <p>Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сєнков. - К.:Міленіум, 2002 Розділ 3. Поведінка витрат діяльності</p>
2.2	Классификация затрат в зависимости от целей управленческого учета:	
2.2.1	<p>Классификация затрат с целью оценки себестоимости запасов и себестоимости реализации продукции</p> <p>Знать и понимать классификацию затрат:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ по функции управления (для оценки запасов): производственные и непроизводственные; ▪ по способности к овеществлению в продукте: первичные и добавленные; ▪ по способу отражения (в себестоимости продукта или в периоде): затраты на продукт и затраты периода; ▪ по способу включения в себестоимость продукта: прямые и косвенные; ▪ по способу отражения в финансовой и управленческой отчетности: истекшие и неистекшие <p>Уметь применять знания о классификации затрат для расчета:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ себестоимости произведенной продукции; 	

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ себестоимости реализованной продукции. 	Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, тема 1
2.2.2	<p align="center">Классификация затрат с целью планирования и принятия управленческих решений</p> <p>Знать и понимать классификацию затрат:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ релевантные и нерелевантные, ▪ устранимые и неустрашимые; ▪ технологические и дискреционные (управляемые); ▪ дифференциальные (действительные) и вмененные (альтернативные); ▪ приростные и маржинальные. <p>Знать, понимать и применять для принятия управленческих решений классификацию затрат на постоянные и переменные.</p> <p>Уметь строить график поведения затрат компании (по виду затрат в целом и на единицу продукции).</p> <p>Знать и понимать термины «релевантный диапазон (интервал)», «полупостоянные затраты», «полупеременные затраты».</p> <p>Уметь распределять смешанные затраты на постоянную и переменную составляющую, определять уравнение смешанных затрат методом наибольшего и наименьшего значений (абсолютного прироста).</p>	«Управленческий учет 1. Учебное пособие / Пер. с англ., - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007 урок 1 (часть 2).
22.3	<p align="center">Классификация затрат с целью контроля и управления</p> <p>Знать и понимать классификацию затрат для целей управления и контроля.</p> <p>Различать нормативные, сметные и фактические затраты и использовать их для планирования и контроля.</p> <p>Иметь понятие о центрах ответственности, уровнях управления.</p> <p>Знать и понимать классификацию затрат на контролируемые и неконтролируемые в зависимости от центра ответственности и уровня управления, относительно которого проводится классификация.</p>	
3.	<p align="center">Позаказное калькулирование - часть 1 (учет производственных затрат)</p>	
3.1	<p>Краткая характеристика позаказного калькулирования</p> <p>Иметь общее понимание системы позаказного</p>	Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание: Глава 2

	<p>калькулирования.</p> <p>Понимать основные подходы к учету прямых и косвенных затрат при позаказном калькулировании.</p>	<p>Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 2, глава 4</p>
3.2	<p>Учет затрат на основные материалы</p> <p>Знать структуру затрат на приобретение и хранение материалов.</p> <p>Понимать две системы учета запасов: систему непрерывного учета и систему периодического учета.</p> <p>Понимать и применять следующие методы списания запасов в каждой из систем учета запасов:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ метод специфической идентификации, ▪ метод ФИФО, ▪ метод средневзвешенной стоимости. 	<p>Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сєнков. - К.:Міленіум, 2002 Розділ 2. Тема «Собівартість продукту і послуги» Розділ 5 Тема «Рух витрат по рахунках»</p> <p>«Управленческий учет 1. Учебное пособие / Пер. с англ., - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007, урок 1 (часть 2, п. 1.11).</p>
3.3	<p>Учет затрат на оплату труда основных работников</p> <p>Знать основные виды систем оплаты труда основных производственных рабочих:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ сдельная, ▪ повременная, ▪ сдельно-премиальная, ▪ повременно-премиальная. <p>Знать и понимать составляющие затрат на оплату труда, в т.ч. доплата за сверхурочную работу и оплата времени простоя.</p> <p>Знать и понимать классификацию всех видов затрат на оплату труда на прямые и косвенные.</p> <p>Знать и понимать, какие затраты на оплату труда включаются в производственную себестоимость, а какие относятся к расходам периода.</p>	<p>С.И.Охотник, Н.М. Пырец . Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, тема 5, п. 5.3. «Учет потерь от простоев»</p> <p>Предполагается также наличие базовых знаний по бухгалтерскому учету запасов</p>
3.4	<p>Учет производственных накладных расходов</p> <p>Знать состав производственных накладных расходов и понимать необходимость их распределения косвенным путем для определения стоимости запасов.</p> <p>Знать, что такое база распределения затрат и уметь выбирать оптимальную базу распределения затрат для различных производственных процессов.</p> <p>Уметь рассчитывать ставку распределения затрат.</p> <p>Понимать преимущества использования плановой ставки распределения затрат.</p> <p>Знать и уметь перераспределять пере/недораспределенные накладные затраты двумя методами:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ на себестоимость реализованной продукции; 	<p>Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 4</p> <p>Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 3</p> <p>Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сєнков.- К.:Міленіум, 2002 Розділ 5.</p> <p>С.И.Охотник, Н.М. Пырец .</p>

	<ul style="list-style-type: none"> пропорционально себестоимости реализованной, готовой и незавершенной продукции. 	<p>Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, тема 3</p> <p>«Управленческий учет 1. Учебное пособие / Пер. с англ., - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007, урок 2, п. 2.2.</p>
3.5.	<p>Двухступенчатая (двухэтапная) система распределения затрат</p> <p>Понимать и применять традиционную (двухступенчатую) систему распределения затрат:</p> <p>1 ступень – распределение по центрам затрат:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 шаг – распределение накладных затрат по всем центрам затрат (подразделениям), включая как производственные, так и обслуживающие подразделения; 2 шаг – перераспределение затрат обслуживающих подразделений на производственные подразделения. <p>2-ступень – распределение между видами продукции, услуг, заказами:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 шаг - вычисление ставок распределения накладных расходов по каждому из производственных подразделений; распределение накладных расходов по видам продукции или другим выбранным целевым затратам. <p>Знать, понимать и применять на практике следующие методы распределения накладных затрат обслуживающих подразделений:</p> <ul style="list-style-type: none"> метод прямого распределения затрат, метод пошагового распределения, метод уравнений. 	<p>Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 14</p> <p>Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 3, в т.ч. Приложение 3.1</p> <p>Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сєнков.- К.:Міленіум, 2002 Розділ 7</p> <p>С.И.Охотник, Н.М. Пырец . Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, тема 3</p> <p>«Управленческий учет 1. Учебное пособие / Пер. с англ., - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007, урок 4, часть 2</p>
4.	Позаказное калькулирование – часть 2	Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 4, глава 18
4.1	<p>Порядок накопления затрат в учетных регистрах при позаказном калькулировании</p> <p>Знать и понимать бухгалтерские проводки (порядок накопления) в системе позаказной калькуляции затрат по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> закупки материалов и сырья; отпуск материалов и сырья в производство; 	<p>Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 4</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ учет прямых и накладных затрат на труд; ▪ учет фактических и распределенных производственных накладных расходов. 	<p>Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сєнков.- К.:Міленіум, 2002 Розділ 5.</p>
4.2	<p>Распределение производственных накладных расходов на заказ</p> <p>Знать, понимать и уметь рассчитывать производственную себестоимость конкретного заказа, изготовленного в отчетном периоде и/или находящегося в незавершенном производстве.</p>	<p>С.И.Охотник, Н.М. Пырец . Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, темы 3 и 5</p>
4.3	<p>Учет нормативного и сверхнормативного брака при позаказном калькулировании</p> <p>Знать и понимать термины «окончательный брак», «исправимый брак», «отходы».</p> <p>Знать, как в системе позаказного калькулирования ведется учет исправимого брака, окончательного (неисправимого) брака и отходов.</p> <p>Знать и понимать, как учитываются затраты на нормативный и сверхнормативный брак.</p>	<p>«Управленческий учет 1. Учебное пособие / Пер. с англ., - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007, урок 2</p>
5.	Попроцессное калькулирование	
5.1	<p>Краткая характеристика попроцессного калькулирования</p> <p>Знать характеристику и сферу применения попроцессной калькуляции.</p>	<p>Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 17, глава 18</p>
5.2	<p>Попроцессное калькулирование при отсутствии и наличии остатков в незавершенном производстве</p> <p>Уметь рассчитывать:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ объем единиц эквивалентных готовой продукции; ▪ объем условно-готовых единиц (готовых и приравненных к готовым единиц); ▪ себестоимость единицы отдельно по статьям затрат и в целом по производственным затратам. <p>Уметь оценивать себестоимость готовой продукции и незавершенного производства с применением методов:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ средневзвешенной стоимости; ▪ ФИФО. <p>Знать и уметь привести основные бухгалтерские проводки, отражающие:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ понесенные производственные затраты; ▪ учет готовой продукции попроцессного производства. 	<p>Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 5</p> <p>Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сєнков.- К.:Міленіум, 2002 Розділ 6.</p> <p>С.И.Охотник, Н.М. Пырец . Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, тема 4, тема 5</p>

5.3	<p>Попроцессное калькулирование при наличии полуфабрикатов</p> <p>Уметь оценивать себестоимость готовой продукции и незавершенного производства в условиях, когда технологический цикл состоит из двух последовательных процессов, на каждом из которых могут иметь место остатки в незавершенном производстве.</p>	<p>«Управленческий учет 1. Учебное пособие / Пер. с англ., - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007, урок 3</p>
5.4	<p>Учет нормативного и сверхнормативного брака при попроцессном калькулировании</p> <p>Знать и понимать термины «окончательный брак», «исправимый брак», «отходы».</p> <p>Знать и понимать, как учитываются затраты на нормативный и сверхнормативный брак при попроцессном калькулировании.</p> <p>Уметь рассчитывать себестоимость эквивалентной единицы готовой продукции при наличии потерь в конце процесса и на определенной стадии технологического процесса.</p> <p>Знать, как в системе позаказного калькулирования ведется учет исправимого брака, окончательного (неисправимого) брака и отходов.</p> <p>Уметь определять себестоимость готовой продукции и незавершенного производства при наличии нормативного и сверхнормативного брака .</p>	
6.	<p>Калькулирование по видам деятельности (ABC-костинг)</p>	<p>Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 5</p>
6.1	<p>Сущность калькулирования по видам деятельности</p> <p>Знать и понимать :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ основные подходы при калькулировании по видам деятельности; ▪ сходства и различия между традиционным калькулированием и ABC-костинг; ▪ главные условия для применения ABC-костинг в компаниях. 	<p>Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 10</p> <p>Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сенков.- К.:Міленіум, 2002 Розділ 4.</p>
6.2	<p>Основные этапы, которые необходимо пройти компании при разработке и внедрении ABC-костинг</p> <p>Знать и понимать основные этапы внедрения ABC-костинг:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ описание бизнес-процессов компании и их анализ; ▪ определение пулов затрат для каждого вида деятельности (бизнес-процесса); ▪ выбор соответствующих факторов затрат; ▪ расчет ставок распределения расходов для каждого 	<p>С.И.Охотник Управленческий учет: продвинутый уровень – Днепропетровск, 2013 Тема 3 «Управление затратами»</p>

	<p>пула затрат;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ распределение затрат по видам деятельности на продукцию. <p>Знать и понимать иерархию видов деятельности (иерархию затрат).</p>	
7.	Учет затрат комплексного производства и побочных продуктов	Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 15
7.1	<p>Характеристика комплексного производства</p> <p>Знать и понимать сущность комплексного производства, уметь определять точку раздела.</p> <p>Понимать разницу между основной, сопутствующей и побочной продукцией.</p> <p>Понимать, почему комплексные затраты необходимо распределять между отдельными продуктами.</p>	Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 6
7.2	<p>Методы распределения комплексных затрат</p> <p>Знать, понимать и уметь распределять комплексные затраты различными методами:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ методом натуральных показателей; ▪ методом постоянной доли валовой прибыли; ▪ методом стоимости реализации в точке раздела; ▪ методом чистой стоимости реализации. 	С.И.Охотник, Н.М. Пырец . Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, тема 6
7.3	<p>Учет побочных продуктов</p> <p>Уметь учитывать себестоимость побочной продукции двумя методами.</p>	
8.	Управление запасами	Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 20
8.1	<p>Причины наличия запасов и связанные с ними затраты</p> <p>Знать и понимать 5 групп затрат, связанных с запасами.</p> <p>Иметь общее представление о системе управления запасами в компании.</p>	Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 25
8.2	<p>Экономически обоснованный размер заказа</p> <p>Знать, понимать и уметь рассчитывать экономически обоснованный (оптимальный) размер заказа.</p> <p>Уметь пользоваться следующими методами определения оптимального размера заказа:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ графический; 	Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сенков.- К.:Міленіум, 2002 Частина 2, Розділ 12.

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ метод уравнений. <p>Знать и понимать допущения, которые используются при моделировании оптимального размера заказа.</p>	<p>И.Охотник Управленческий учет: продвинутый уровень – Днепропетровск, 2013 Тема 4</p>
8.3	<p>Время размещения (момент возобновления) заказа</p> <p>Уметь рассчитывать момент возобновления заказа.</p>	
8.4	<p>Резервный (страховой) запас</p> <p>Знать и понимать сущность страхового резервирования.</p> <p>Уметь определять размер страхового запаса компании.</p>	
8.5	<p>Система «точно в срок»</p> <p>Знать и понимать общую концепцию и основные особенности закупок «точно в срок».</p> <p>Знать и понимать основные различия между системами планирования потребности в материалах и системой «точно в срок».</p>	
9.	<p>Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат и по переменным затратам</p>	
9.1	<p>Калькуляция себестоимости с полным распределением производственных затрат («Абсорпшен-костинг»)</p> <p>Знать, понимать, уметь калькулировать (составлять отчет о прибылях и убытках) в системе «Абсорпшен-костинг».</p>	<p>Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 9</p> <p>Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 7</p> <p>Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сєнков.- К.:Міленіум, 2002 Частина 2, Розділ 8.</p> <p>С.И.Охотник, Н.М. Пырец . Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, тема 7</p> <p>«Управленческий учет 1. Учебное пособие / Пер. с англ., - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007, урок 6</p>
9.2	<p>Калькуляция себестоимости по переменным затратам «Директ-костинг»</p> <p>Знать, понимать, уметь калькулировать (составлять отчет о прибылях и убытках) в системе «Директ-костинг».</p>	
9.3	<p>Причины различий в показателях операционной прибыли при разных подходах к калькулированию</p> <p>Необходимо уметь определять и анализировать (объяснять) различия в показателе прибыли при калькулировании «Директ-костинг» и «Абсорпшен-костинг» в следующих случаях:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ объем производства больше объема реализации; ▪ объем производства меньше объема реализации; ▪ объем производства равен объему реализации. 	
9.4	<p>Преимущества и недостатки каждого из подходов к калькулированию</p>	

	Уметь рассуждать о сильных и слабых сторонах, а также ограничениях каждой из систем калькулирования.	
10.	Анализ «затраты-объем продукции-прибыль» (CVP – анализ)	Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 3
10.1	Сущность CVP – анализа и его основные допущения Знать и понимать концепцию, терминологию и допущения CVP – анализа. Знать и понимать математическую и графическую интерпретацию CVP – анализа.	Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 8
10.2	Основные показатели CVP – анализа Понимать сущность, уметь рассчитывать и интерпретировать следующие показатели: <ul style="list-style-type: none"> ▪ <u>точка безубыточности</u> - в единицах и в денежном выражении с применением математических и графических методов; ▪ <u>запас прочности</u> (маржа безопасности) - в единицах продукции, денежном выражении и в процентах. ▪ <u>маржинальный доход</u> – в единицах продукции и в денежном выражении; ▪ <u>коэффициент маржинального дохода</u>; ▪ <u>фактор операционного рычага</u>; ▪ <u>объем производства</u> при заданной величине операционной прибыли. 	Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сєнков.- К.:Міленіум, 2002 Частина 2, розділ 9 С.И.Охотник, Н.М. Пырец . Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, тема 2 «Управленческий учет 1. Учебное пособие / Пер. с англ., - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007, урок 5
10.3	Использование CVP – анализа для принятия управленческих решений Уметь принимать управленческие решения (о снижении / росте цены, безопасности деятельности, необходимом объеме реализации), используя показатели CVP – анализа.	
11.	Принятие решений по ценообразованию	Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 12
11.1	Основные факторы, влияющие на решения по ценообразованию Знать и понимать три основных фактора, влияющих на ценообразование: покупатели, конкуренты, затраты. Понимать, почему при ценообразовании для краткосрочной и долгосрочной перспектив применяются различные подходы.	Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 11
11.2	Ценообразование при принятии долгосрочных решений о цене («затраты плюс» и «целевая	С.И.Охотник, Н.М. Пырец .

	<p>калькуляция затрат»)</p> <p>Знать, понимать и уметь рассчитывать цены в системе ценообразования «затраты-плюс».</p> <p>Уметь рассчитывать процент надбавки к затратам, используя в качестве основы цены:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ производственные затраты; ▪ переменные затраты; ▪ полные затраты. <p>Уметь формировать цену, с помощью рассчитанного процента надбавки.</p> <p>Понимать сущность целевого ценообразования и уметь определять целевую производственную себестоимость.</p>	<p>Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, тема 11</p> <p>«Управленческий учет 1. Учебное пособие / Пер. с англ., - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007, урок 10</p>
11.3	<p>Ценообразование при принятии краткосрочных решений о цене («спецзаказ»)</p> <p>Знать и понимать, какие затраты являются релевантными при принятии решений о «спецзаказе».</p> <p>Уметь рассчитывать себестоимость заказа по релевантным затратам.</p> <p>Знать и понимать «качественные» факторы, которые могут привести к негативным последствиям для компании в результате принятия «спецзаказа».</p>	
12.	Планирование и анализ отклонений	
12.1	<p>Стратегия и бюджеты</p> <p>Понимать задачи и основные проблемы планирования деятельности компаний.</p> <p>Знать и понимать виды бюджетирования: стратегическое, среднесрочное и оперативное.</p> <p>Знать и понимать методы составления бюджетов: бюджетирование «с нуля», бюджетирование приращением, «скользящее» бюджетирование.</p>	<p>Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 6</p> <p>Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 15</p>
12.2	<p>Операционный и финансовый бюджеты компании:</p> <p>Знать определение «основной бюджет» и понимать его основные этапы: операционный бюджет и финансовый бюджет.</p>	<p>Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сенков.- К.:Міленіум, 2002 Частина 3, Розділ 13.</p>
12.2.1	<p>Бюджетный отчет о прибылях и убытках:</p> <p>Уметь составлять:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ бюджет продаж в натуральном и денежном выражении; 	<p>С.И.Охотник, Н.М. Пырец . Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, тема 8</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ бюджет производства в натуральном выражении; ▪ бюджет использования и закупок материалов в натуральном и денежном выражении; ▪ бюджет затрат на оплату основного труда; ▪ бюджет производственных накладных расходов; ▪ бюджет торговых и административных расходов; ▪ бюджет себестоимости единицы готовой продукции ▪ бюджетный отчет о прибылях и убытках в целом. 	<p>«Управленческий учет 1. Учебное пособие / Пер. с англ., - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007, урок 7</p>
12.2.2	<p>Бюджетный отчет о движении денежных средств</p> <p>Уметь составлять бюджет движения денежных потоков.</p>	
12.3	<p>Гибкие бюджеты и преимущества их использования</p> <p>Понимать различия между гибкими и статичными бюджетами.</p> <p>Уметь строить гибкие бюджеты для разных объемов деятельности.</p> <p>Объяснять преимущества анализа результатов деятельности, основанного на гибких сметах, в сравнении с анализом, основанном на статичных сметах.</p>	<p>Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет, 10-е издание Глава 7, 8</p> <p>Друри К. Управленческий и производственный учет Глава 18</p>
12.4	<p>Анализ отклонений:</p>	
12.4.1.	<p>Отклонения по материалам</p> <p>Знать, понимать, уметь рассчитывать и анализировать общее отклонение по прямым материалам и его составляющие:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ отклонение по цене; ▪ отклонение по использованию. 	<p>Управлінський облік / Дон Р.Хенсен, Меріен М. Моувен, Небіл С.Еліас, Девід У. Сєнков.- К.:Міленіум, 2002 Частина 3, Розділ 14.</p> <p>С.И.Охотник, Н.М. Пырец . Управленческий учет: обучающий курс – Днепропетровск, 2009 Раздел II, тема 9</p>
12.4.2.	<p>Отклонения по труду</p> <p>Знать, понимать, уметь рассчитывать и анализировать общее отклонение по прямым затратам на труд и его составляющие:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ отклонение по ставке заработной платы; ▪ отклонение по производительности труда. 	<p>«Управленческий учет 1. Учебное пособие / Пер. с англ., - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007, урок 8</p>
12.4.3	<p>Отклонения по переменным производственным накладным расходам</p> <p>Знать, понимать, уметь рассчитывать и анализировать общее отклонение по переменным производственным накладным расходам и его составляющие:</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ отклонение по ставке распределения; ▪ отклонение по эффективности. 	
12.4.4	<p style="text-align: center;">Отклонения по постоянным производственным накладным расходам</p> <p>Знать, понимать, уметь рассчитывать и анализировать общее отклонение по постоянным производственным накладным расходам и его составляющие:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ отклонение по ставке распределения; ▪ отклонение по эффективности. 	
12.4.5	<p style="text-align: center;">Отклонения по объему продаж</p> <p>Знать, понимать, уметь рассчитывать и анализировать общее отклонение по объему продаж и его составляющие:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ отклонение по цене реализации; ▪ отклонение по маржинальному доходу. 	